

Lean Six Sigma - poziom Black Belt zjazd I

Cele szkolenia

Przygotowanie uczestników do samodzielnej realizacji projektów według zintegrowanej metodyki Lean Six Sigma poz. Black Belt. Nabycie umiejętności organizowania efektywnej pracy zespołowej i kierowania pracą zespołową. Nabycie umiejętności zastosowania poszczególnych narzędzi Six Sigma wspomaganych wykorzystaniem programu Minitab. Realizacja własnego projektu Lean Six Sigma na poziomie Black Belt, zgodnie z metodyką DMAIC, jego obrona i uzyskanie certyfikatu

Termin i miejsce

- 2 - 4 Październik 2019
do rozpoczęcia pozostało 14 dni
[Kraków, ul. Bociana 22a](#) [1]
- 23 - 25 Październik 2019
do rozpoczęcia pozostało 35 dni
[Kraków, ul. Bociana 22a](#) [1]

Szacunkowy udział części praktycznej

40%

Symbol szkolenia

L6S-BB I

Program i ćwiczenia

SESJA I DZIEŃ I

1. Istota Lean Six Sigma:

- Ewolucja programów Lean i Six Sigma.
- Integracja metodyki i narzędzi Lean i Six Sigma.
- Istota programu Lean Six Sigma.
- Korzyści z realizacji programu Lean Six Sigma.
- Przykłady projektów LSS w produkcji i usługach.
- Role i zadania w programie Lean Six Sigma.
- Rola, szkolenie i wymagania dotyczące Black Belta.

2. Metodyki Lean Six Sigma.

3. Metodyka realizacji projektów Lean Six Sigma:

- Kategoryzacja problemów występujących w firmie.
- Istota i cele projektów Lean Six Sigma.
- Priorytetyzacja, kryteria i dobór projektów.
- Metodyka DMAIC.
- Metodyka DMADV.

- Przykłady projektów.

4. Analiza projektów Lean Six Sigma (Case Study):

- Projekt 1: poprawa zdolności procesu.
- Projekt 2: Skrócenie cyklu (czasu realizacji) procesu.
- Projekt 3: Poprawa wydajności procesu/stanowiska/linii.

SESJA I DZIEŃ II

1. Warsztat realizacji projektu.

2. Wprowadzenie do warsztatów Lean Six Sigma:

- Cele warsztatu.
- Przebieg warsztatów.
- Prezentacja prezentacja.
- Dyskusja.

3. Warsztat realizacji projektu wg etapów DMAIC:

FAZA 1 - DEFINE (definiuj projekt)

- Definiowanie projektów doskonalenia.
- Podstawowe cele i mierniki projektów Six Sigma.
- Sformułowanie problemu i celu projektu.
- Zakres projektu.
- Kamienie milowe.
- Przygotowanie Project Charter (karty projektu).
- Analiza (top level) procesu.
- Analiza SIPOC.
- Analiza VSM.
- Analiza VOC (Kano, CTX, badania klientów).
- Definiowanie parametrów CTQ.
- Przegląd wyników fazy Define.
- Warsztat realizacji projektu wg etapów DMAIC.

FAZA 2 - MEASURE (mierz obecny stan procesu)

- Określenie mierników rezultatów procesu Y.
- Definiowanie CTQ, CTQ Tree.
- Definicje operacyjne Y.
- Definiowanie specyfikacji Y (standardy, specyfikacja).

SESJA I DZIEŃ III

1. Warsztat realizacji projektu wg etapów DMAIC:

FAZA 2 - MEASURE (mierz obecny stan procesu)

- Określenie planu zbierania danych.
- Rodzaje danych.
- Proces zbierania danych.
- Wielkość prób.
- Identyfikacja potencjalnych czynników X wpływających na Y.

- Opracowanie planu zbierania danych.
- Walidacja systemu pomiarowego (R&R, Attribute Study).
- Walidacja systemu pomiarowego dla parametrów ciągłych i atrybutowych.
- Gage R&R Study.
- Metoda Kappa.
- Warunki opracowania skutecznego planu zbierania danych.
- Metodyka realizacji projektu LSS wg etapów DMAIC.

FAZA 2 - MEASURE (mierz obecny stan procesu)

- Przegląd wyników, analiza zmienności procesu, ocena stabilności i zdolności procesu.
- Badanie rozkładu danych.
- Wykresy: histogram, Dotplot, Boxplot, ScatterPlot, Matrixplot.
- Badanie normalności rozkładu.
- Określenie prawdopodobieństwa określonego zdarzenia losowego.
- Analiza zmienności procesu w czasie (karty kontrolne, Run Chart).
- Analiza stabilności procesu.
- Interpretacja zmienności specjalnej.
- Analiza obecnej zdolności procesu: Cp, Cpk, Pp, Ppk, Zst, Zlt, Z.
- DPMO, wartość Sigma.
- Interpretacja wyników.
Prezentacja funkcji i możliwości programu Minitab

2. Realizacja projektu własnego.

3. Przygotowanie się uczestników do procesu zbierania danych o procesie.

Szkolenie jest kontynuowane w kolejnych 3 zjazdach.

Adresaci

- kandydaci na Black Belts,
- Six Sigma Green Belts,
- koordynatorzy ciągłego doskonalenia,
- agenci zmiany z bardzo dobrą znajomością procesów oraz projektami doskonalącymi na swoim koncie,
- uczestnicy programów i członkowie zespołów Six Sigma oraz zespołów Lean Manufacturing (w tym World Class Manufacturing).

Korzyści dla uczestnika

Uczestnik będzie:

- Samodzielnie prowadził projekty doskonalące zgodnie z zintegrowaną metodyką Lean Six Sigma (DMAIC i ewentualnie DFSS DMADV lub IDOV).
- Samodzielnie uruchamiał projekty pilotażowe.
- Znał i stosował statystyczne narzędzia jakości do oceny i redukcji zmienności w procesach.
- Znał i stosował metodyki realizacji projektów Lean Six Sigma z wykorzystaniem specjalistycznych pakietów statystycznych Minitab i Excel.
- Skutecznie prowadził i nadzorował pracę zespołów doskonalących biorących udział w projektach.

- Merytorycznie wspierał i szkolił Green Beltów w ich projektach doskonalących.
- Miał możliwość mentoringu, konsultacji i przedyskutowania problemów związanych z projektami doskonalenia z konsultantem/trenerem.

Korzyści dla przedsiębiorstwa

- Poprawa jakości i redukcja kosztów poprzez realizację projektów Lean Six Sigma w organizacji na poziomie Black Belt – nastawionych na wysokie korzyści finansowe.
- Zwrot z inwestycji już w pierwszych miesiącach od zakończenia szkolenia.

Opinie uczestników

11-13.02.2019 r. "Otwartość, chęć odpowiadania na pytania, praktyczne przykłady, zastosowania narzędzi."

10-12.09.2018 r. "Bardzo dobra atmosfera i komunikatywność trenera."

29.11-01.12.2017 r. "Ćwiczenia praktyczne. Przykłady projektów. Praktyczne rozwiązania."

31.05-02.06.2017 r. "Fachowość, wiedza trenera, dużo praktycznych materiałów."

31.05-02.06.2017 r. "Elastyczny program szkolenia, czas na dodatkowe pytania."

19-21.04.2017 r. "Bardzo duża część praktyczna związana z Minitab. Dobre tłumaczenie zagadnień statystycznych."

22-24.03.2017 r. "Fachowość trenera. Przykłady zastosowań narzędzi w różnych projektach.

Otwartość trenera na prezentowane problemy. Zaangażowanie trenera."

08-10.03.2017 r. "Przygotowanie merytoryczne trenera, zaangażowanie trenera, komunikatywność trenera."

25-27.01.2017 r. "Dużo ćwiczeń na własnych przykładach w Minitab."

02-04.11.2016 r. "Wykładowca w sposób bardzo dokładny tłumaczy omawianą tematykę, wykorzystując praktyczne ćwiczenia."

Informacje dodatkowe

Cena szkolenia obejmuje:

- udział w szkoleniu,
- materiały w formie papierowej, segregator, notatnik, długopis,
- bezpłatny dostęp do elektronicznych materiałów szkoleniowych w systemie [Biblioteka TQMsoft](#) [2],
- certyfikat uczestnictwa w szkoleniu,
- możliwość bezpłatnych 3-miesięcznych konsultacji po szkoleniu, które realizowane są poprzez [Panel Konsultacyjny](#) [3],
- obiady, przerwy kawowe oraz słodki poczęstunek

[Drukuj](#) [4] [Pdf](#) [5] [Wyślij e-mail](#) [6]

[Share](#) [7] [Share](#) [8] [Tweet](#) [9]

Źródłowy URL: <https://tqmsoft.com/pl/szkolenia/lean-six-sigma-poziom-black-belt-zjazd-i>

Odnośniki

[1] [https://www.google.pl/maps/search/Kraków, ul. Bociana 22a](https://www.google.pl/maps/search/Kraków,ul.Bociana22a)

[2] <https://tqmsoft.com/pl/biblioteka-tqmsoft>

[3] <https://tqmsoft.com/pl/panel-konsultacyjny>

[4] <https://tqmsoft.com/print/11327>

[5] <https://tqmsoft.com/printpdf/11327>

[6] <mailto:?body=https%3A%2F%2Ftqmsoft.com%2Fpl%2Fprintpdf%2F11327>

[7] <https://www.linkedin.com/shareArticle?mini=true&source=TQMsoft.com&url=https%3A%2F%2Ftqmsoft.com%2Fpl%2Fprintpdf%2F11327>

[8] <https://www.facebook.com/sharer/sharer.php?u=https%3A%2F%2Ftqmsoft.com%2Fpl%2Fprintpdf%2F11327>

[9] <https://twitter.com/home?status=https%3A%2F%2Ftqmsoft.com%2Fpl%2Fprintpdf%2F11327>